

YNR

YOUR NETWORK

RESOURCE

## İçindekiler

Hakkımızda.....	3
Neden YNR Danışmanlık.....	5
Hizmetler.....	7
Çekirdek Ekibimiz.....	23

## **Contents**

About Us.....	3
Why YNR Consulting.....	5
Services.....	7
Core Team Members .....	23

## HAKKIMIZDA

Akıllı, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler üretmeyi kendine misyon olarak belirleyen YNR Danışmanlık, ulusal ve uluslararası seviyede danışmanlık hizmetleri sağlayan bir firmadır.

Birbirini tamamlayacak ve geliştirecek alanlarda bilgi birikimini ve yetkinliklerini sürekli olarak geliştiren YNR Danışmanlık; Proje ve Program Yönetimi; İzleme, Değerlendirme ve Etki Analizi; Strateji Geliştirme ve Planlama; Rekabetçilik ve Yenilik Çalışmaları; Network Analizi; Teknik Yardım Projeleri ve Eğitim alanlarında danışmanlık hizmetleri sağlamaktadır.

Farklı seviyelerde ve alanlarda uzmanlığa sahip firmalar, kurumlar, kuruluşlar, üniversiteler, STK'lar ve araştırma kuruluşları arasında network (ağ) işlevi gören YNR Danışmanlık; paydaşlarına yüksek kalitede ve mükemmeliyette akıllı, yenilikçi ve sürdürülebilir hizmetleri sunmayı kendine vizyon edinmiştir.

## ABOUT US

YNR Consulting is a company providing consultancy services at local and international levels with a mission set at producing smart, innovative and sustainable solutions.

Continuously improving its knowledge accumulation and competitiveness at mutually complementary and corresponding fields, YNR Consulting currently provides consulting services in Project Planning and Programme Management; Monitoring, Evaluation and Impact Studies; Strategy Development and Planning; Competitiveness and Innovativeness Studies; Network Analysis; Technical Assistance Projects and Trainings.

Operating as a network among firms, institutions, agencies, universities, NGOs and research institutions with different expertise in a variety of fields, YNR Consulting is a company that considers its vision as providing its stakeholders smart, innovative and sustainable services with utmost quality and technical excellence.

## NEDEN YNR DANIŞMANLIK

Yenilikçilik, rekabet, network, yaratıcılık, değişim, güven, değer ve sürdürülebilirlik gibi nosyonları paydaşları için katma değer yaratan kavramlar olarak kabul eden YNR Danışmanlık; vizyonunu 2 temel motto üzerine kurmuştur:

*“Sen İnanmazsan Paydaş da İnanmaz”*: YNR Danışmanlık, her zaman paydaşlarının arkasında değil yanında yer almış bir firmadır. Ortaya çıkan sinerji bizi sadece başarı odaklı bir firma yapmamış; aynı zamanda ‘bir artı bir büyüktür iki’yi ( $1+1>2$ ) yaratan bir firma haline getirmiştir.

*“Bilgi Güçtür”*: Bugüne kadar gerçekleştirdiğimiz tüm işlerden öğrendiğimiz bilgi ve edindiğimiz tecrübe, rekabetçi ve yenilikçi yetkinliklerimizi sürekli geliştirmemizi sağlamıştır.

## WHY YNR CONSULTING

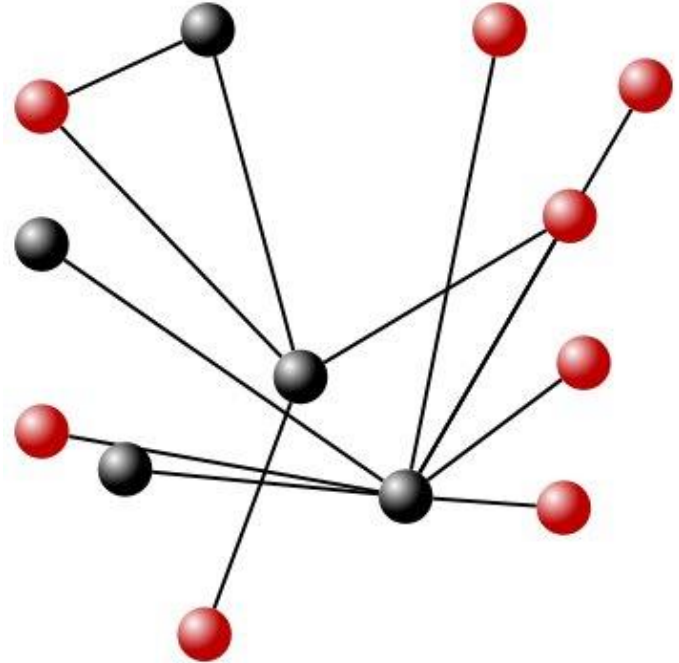
Taking innovativeness, competitiveness, network, creativity, change, trust, value and sustainability as notions adding value for its stakeholders, YNR Consulting sets its vision on two mottos:

*“If You Don’t Believe, Neither Does the Stakeholder”*: YNR Consulting is a firm that takes sides with its stakeholders. The resulting synergy not only contributed to our being a success oriented firm, but also turned us into a firm that brought to life the phrase ‘one plus one is greater than two’ ( $1+1>2$ ).

*“Knowledge is Power”*: The knowledge and experience we attained from all the projects we realized to date, reinforces our competitive and innovative capabilities.

## HİZMETLER

- Proje ve Program Yönetimi
- İzleme, Değerlendirme ve Etki Analizi
- Strateji Geliştirme ve Planlama
- Rekabetçilik ve Yenilik Çalışmaları
- Network Analizi
- Teknik Yardım Projeleri
- Eğitim







## **Proje ve Program Yönetimi**

YNR Danışmanlık; ulusal ve uluslararası (Avrupa Birliği, Birleşmiş Milletler, Dünya Bankası v.b.) kurum ve kuruluşlar tarafından sağlanan finansal ve teknik destekler kapsamında sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası düzeyde uygulanacak projeler/programlar için proje ve program döngüsü yönetimi hizmetleri sunmaktadır. Sürecin başlangıcından sonlanmasına kadar geçen tüm aşamalarında verdiğimiz danışmanlık hizmetiyle, paydaşlarımızın programlama; formülasyon ve tasarım; uygulama; raporlama; satın alma; iletişim; yaygınlaştırma; izleme ve değerlendirme v.b. etkinlikleri belirlenen amaç, kapsam, zaman, bütçe ve kalitede gerçekleştirilmesini sağlamaktayız.

## **Project and Programme Management**

YNR Consulting offers project and programme cycle services for the projects/programmes to be implemented at local, national and international levels within the scope of the financial and technical aids provided by local and international institutions and agencies (European Union, United Nations, World Bank, etc.). With the consultancy services we provide at all stages of the process from the start to the end, we enable our stakeholders to realize programming; formulation and design; implementation; reporting; purchasing; communication; dissemination; monitoring and evaluation; etc. activities within the determined scope, aim, time, budget and quality.

## **İzleme, Değerlendirme ve Etki Analizi**

Birlikte çalıştığı kurum/kuruluşlarla işbirliği içerisinde geliştirdiği ve uyguladığı izleme, değerlendirme ve etki analizi hizmetiyle YNR Danışmanlık; geliştirilen politika, strateji, program ve projelerin uygulama öncesi, süreci ve sonrasında amaçlarına hangi ölçüde ulaştığını nitel ve nicel yöntemler kullanarak değerlendirmektedir. Bu sürecin gerçekleştirilmesi için ihtiyaç duyulan performans göstergelerinin belirlenmesi; veri ihtiyaçlarının ve kaynaklarının tanımlanması; metodoloji ve stratejilerin geliştirilmesi; uygulamaların analiz edilmesi v.b. hizmetleri sağlamaktayız.

## **Monitoring, Evaluation and Impact Analysis**

Through the comprehensive monitoring, evaluation and impact analysis services developed and implemented in cooperation with the institutions/agencies it works with, YNR Consulting evaluates the level that the policies, strategies, programmes and projects attained their objectives before, during and after the implementation, using quantitative and qualitative methods. In order to realize this process, we provide such services as the development of required performance indicators; identification of data needs and sources; development of methodologies and strategies; and implementation analysis.

## **Strateji Geliştirme ve Planlama**

Rekabetçiliğini korumak ve geliştirmek isteyen paydaşlarımıza çevresel, sosyal, politik, teknolojik, ekonomik ve küresel etmenleri dikkate alarak kendi güçlü/zayıf yanlarını belirlemeleri; fırsatları/ tehditleri öngörmeleri; rakiplerine/muadillerine göre daha üstün bir pozisyona ve/veya değer yaratan bir konuma geçebilmeleri için strateji danışmanlığı hizmeti sunmaktayız. YNR Danışmanlık, paydaşlarının mevcut durumlarını ve ulaşmak istedikleri hedefleri ortaya koymaları; temel politikalarını geliştirmeleri; bu politikaları uygulama programları ve bütçeye dönüştürebilmeleri; geliştirdikleri uygulamaları etkin bir şekilde izleyip değerlendirebilmeleri için strateji geliştirme ve planlama hizmetleri sağlamaktadır.

## **Strategy Development and Planning**

Taking environmental, social, political, technological, economic and global factors into account, we provide strategy consulting service to our stakeholders that aim to preserve and improve their competitiveness for them to determine their own strengths/weaknesses, project the opportunities/threats, and attain a superior and/or value creating position compared to their counterparts. YNR Consulting delivers strategy development and planning services for its stakeholders to enable them put forth their existing situation and the objectives they aim to achieve; develop baseline policies; implement and budget those policies; monitor and evaluate the implementations they developed effectively.

## **Rekabetçilik ve Yenilik Çalışmaları**

Paydaşlarımızın farklı seviyelerde etkili politikalar/programlar geliştirmeleri/uygulamaları için rekabetçiliği ve yeniliği belirleyen etmenleri ve bunların etkileşimlerini farklı nitel/nicel yöntemler kullanarak belirliyoruz. Akademi, STK, özel ve kamu sektörlerinde yer alan uzmanlarla gerçekleştirilen işbirliği ve çalışmalar aracılığıyla YNR Danışmanlık; kurumsal, sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası seviyede yenilikçi yetkinliklerin ve rekabet gücünün geliştirilmesi için stratejilerin oluşturulması, eylem planlarının hazırlanması ve uygulamaların gerçekleştirilmesi için danışmanlık hizmetleri sunmaktadır.



## **Competitiveness and Innovativeness Studies**

In order for our stakeholders to develop/implement effective policies/programmes at different levels, we determine the factors that govern competitiveness and innovation, as well as their interaction, by using qualitative/quantitative methods. Cooperating with experts in academic, NGO, private and public sectors, YNR Consulting provides consultancy services in order to develop strategies, prepare action plans, and implement activities for the development of innovative capabilities and competitiveness at industrial, sectoral, regional, national and international levels.

## Network Analizi

Günümüzde azalan kaynaklar ve yükselen beklentiler; kurum/kuruluşların sürekli olarak rekabet etmelerini ve muadillerinden daha iyi olmalarını gerektirmektedir. Rekabetçi yetkinliklerin korunması ve geliştirilmesi için ise farklı kaynaklara (kişiler, mallar, hizmetler, finansal kaynaklar, bilgi, v.b.) erişilmesi ve bunların amaçlara uygun olarak değerlendirilmesi gerekmektedir. Bu karmaşık ve zorlu sürecin anlaşılması artık sadece resmi ilişkilerin incelenmesiyle değil; resmi olmayan (enformel) ilişkilerin de incelenmesi ile mümkün olmaktadır.

YNR Danışmanlık paydaşlarına (firma, belediye, STK, kamu kurumu/kuruluşu, üniversite) değişik alanlarda (tanıtım, pazarlama, kulis çalışmaları, organizasyon, insan kaynakları, üretim süreci, bilgi akışı, Ar-Ge, iş birliği, yenilik, v.b.) sosyal network analizi (SNA) hizmeti sağlayarak onların rekabet ve yenilikçilik güçlerini arttırmalarına katkı sağlamaktadır.

## Network Analysis

Decreasing resources and conversely increasing expectations necessitate today's institutions/ organisations to constantly compete and surpass their counterparts. On the other hand, for the preservation and improvement of competitive capabilities, it is required to access different resources (persons, goods, services, financial resources, knowledge etc.) and utilize thereof in line with the objectives. Comprehension of this complicated and difficult process is no more possible by the analysis of formal relations only; an analysis of informal relations is also required.

Providing Social Network Analysis (SNA) services on different fields (promotion, marketing, lobbying, organization, human resources, production process, information flow, R&D, cooperation, innovation, etc.) to its stakeholders (firms, municipalities, NGO, public institutions/organisations, universities), YNR Consulting contribute to increasing their powers of competitiveness and innovativeness.

## **Teknik Yardım Projeleri**

Yönetim ve teknik danışmanlık alanlarında sahip olduğu tecrübe ve bilgi birikimi; uluslararası kuruluşların desteklediği projeler/programlar için YNR Danışmanlık'ı ideal bir konsorsiyum ortağı haline getirmiştir. Avrupa Birliği, Dünya Bankası, v.b. kurum/kuruluşların finansman desteği sağladığı işlerdeki projelerin/programların yürütülmesi ve değerlendirilmesi için ihtiyaç duyulan uzman istihdamı, ihtiyaç analizlerinin yapılması, stratejilerin geliştirilmesi, ihale süreçlerinin (teknik şartname, pazar araştırması, değerlendirme, v.b.) yürütülmesi, organizasyonların düzenlenmesi, raporlamaların yapılması, kalite güvencesinin sağlanması v.b. teknik yardım hizmetlerini sunmaktayız.

## **Technical Assistance Projects**

Its experience and knowledge accumulation in the fields of management and technical consultancy turned YNR Consulting into an ideal consortium partner for the projects/programmes supported by international institutions. We provide technical assistance services including expert employment, needs analysis, strategy development, implementation of tender processes (technical specification, market research, assessment), event organization, reporting, quality assurance, which are required for the implementation and evaluation of the projects/programmes in the works that receive financial support from such institutions as the European Union, World Bank, etc.

## Eğitim

YNR Danışmanlık, paydaşlarının yenilikçiliğini ve rekabetçiliğini arttırmak için farklı eğitimler sağlamaktadır. Eğitimlerimizden bazıları:

- Sosyal Network Analizi
- Proje Döngüsü Yönetimi
- Stratejik Planlama
- Proje Yönetimi
- Bağımsız Değerlendirici
- İzleme, Değerlendirme ve Etki Analizi
- İnovasyon Yönetimi

## Training

YNR Consulting provides several trainings to its stakeholders to contribute to their innovativeness and competitiveness. Below is a selected list of our trainings:

- Social Network Analysis (SNA)
- Project Cycle Management (PCM)
- Strategic Planning
- Project Management
- Independent Assessor
- Monitoring, Evaluation, and Impact Analysis
- Innovation Management

## ÇEKİRDEK EKİBİMİZ

**Özlem Yonar Coşkunsu:** Lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamladıktan sonra Başkent Üniversitesi Uluslararası İlişkiler ve Avrupa Birliği Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında başladığı iş hayatında farklı kurum ve kuruluşlarda proje geliştirme/ yürütme ve uluslararası proje ortaklıklarının kurulması konularında tecrübe kazanmıştır. Ulusal ve uluslararası projelerde teknik personel/uzman olarak yer almasının yanısıra izleme değerlendirme uzmanı olarak da tecrübe sahibidir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) himayesinde geliştirilen İnovasyon Yönetimi Akademisi onaylanmış eğitmenidir.

**Nejla Arıca:** Lisans eğitimini Marmara Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamladıktan sonra Marmara Üniversitesi Avrupa Çalışmaları Bölümü ve Katholieke Üniversitesi Avrupa Çalışmaları'nda iki adet yüksek lisans yapmıştır. 2008 yılından itibaren Avrupa Birliği projelerinde teknik personel/uzman olarak yer almaktadır. Birçok ulusal/uluslararası projede izleme değerlendirme uzmanı olarak görev almıştır.



## CORE TEAM MEMBERS

**Özlem Yonar Coşkunsu:** After completing her undergraduate education at Bilkent University Department of Economics, she has acquired her graduate degree from Başkent University Department of International Relations and European Union. Since the beginning of her career in the year 2001, she has acquired professional experience regarding project development/implementation and establishment of international project partnerships. Besides participating as technical staff/expert in national and international projects, she is also experienced as a monitoring and evaluation expert. She is an accredited trainer of Innovation Management Academy, developed under the auspices of Turkish Exporters' Assembly.

**Nejla Arıca:** After completing her undergraduate education at Marmara University Department of International Relations, she has acquired her graduate degrees at Marmara University Department of European Studies, and from Katholieke University Department of European Studies. Since the year 2008, she has been participating as a technical staff/expert in European Union projects. She has involved in a number of national/international projects as a monitoring and evaluation expert.

**Yrd. Doç. Dr. Umut Yılmaz Çetinkaya:** Lisans eğitimini İstanbul Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra ODTÜ Bilim ve Teknoloji Politikaları Çalışmaları ile Kamu Yönetimi ve Siyaset Bilimi Bölümleri'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Doktora dercesini ise ODTÜ Bilim ve Teknoloji Politikaları Çalışmaları Bölümü'nde almıştır. 1999 yılında başladığı iş hayatında kamu, özel sektör, üniversite ve STK'larda yer aldığı projelerde ulusal ve uluslararası proje tecrübesi edinmiştir. Özellikle yenilik, rekabetçilik, kümelenme, network analizi v.b. alanlarında uzmanlaşmıştır. Halihazırda ODTÜ Bilim Teknoloji Politika Çalışmaları ve Bursa Orhangazi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nde öğretim üyesi görevini de sürdürmektedir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) himayesinde geliştirilen İnovasyon Yönetimi Akademisi onaylanmış eğitmenidir.

**Çisil Ulusoy:** Lisans eğitimini Bilkent Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladıktan sonra İsveç Linnaeus Üniversitesi Uluslararası Yönetim ve Liderlik Programı'nda yüksek lisansını tamamlamıştır. Avrupa Birliği tarafından sağlanan teknik yardım projelerinde teknik uzman olarak görev almıştır.

**Asst. Prof. Dr. Umut Yılmaz Çetinkaya:** After completing his undergraduate education at Istanbul University Department of Mechanical Engineering, he has acquired his graduate degrees from METU Science and Technology Policy Studies and from METU Political Science and Public Administration. Since the beginning of his career in the year 1999, he has acquired national and international project experience via the projects he participated in, which were conducted in the public and private sector, university and NGOs. He is particularly experienced in the areas of innovation, competitiveness, accumulation, network analysis and related fields. Currently, he also continues his post as an academic member at METU Science and Technology Policy Studies and Bursa Orhangazi University Department of Industrial Engineering. He is an accredited trainer of Innovation Management Academy, developed under the auspices of Turkish Exporters' Assembly.

**Çisil Ulusoy:** After completing her undergraduate education at Bilkent University Department of Economics, she has acquired her graduate degree from Linnaeus University of Sweden, International Management and Leadership Programme. She has participated as a technical expert in the technical assistance projects implemented by European Union.

**Ayça Üzel:** Lisans eğitimini ODTÜ Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü'nde tamamladıktan sonra ODTÜ Yerleşim Arkeolojisi Bölümü'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 2001 yılında başladığı iş hayatında akademik asistanlık tecrübesinin yanısıra özel sektör, üniversite ve STK'larda yer aldığı projelerde ulusal ve uluslararası proje tecrübesi edinmiştir. Özellikle kültürel miras yönetimi, çevresel ve sosyal etki değerlendirme alanlarında uzmanlaşmıştır. Çeşitli ulusal/uluslararası projelerde saha danışmanı olarak görev almıştır.

**Kayahan Gögce:** Lisans eğitimini Gazi Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nde tamamlamıştır. Aynı okulda lisansüstü çalışmalarına Yönetim ve Organizasyon Bölümü'nde devam etmektedir. Özel sektör ve STK projelerinde yer almış ve proje yürütülmesi alanında uzmanlaşmıştır.


**Ayça Üzel:** After completing her undergraduate education at METU Political Science and Public Administration, she has acquired her graduate degree from METU Graduate Programme in Settlement Archaeology. Since the beginning of her career in the year 2001, besides academic experience as a research assistant, she has acquired national and international project experience via the projects conducted by the private sector, university and NGOs. She is particularly experienced in the areas of cultural heritage management, environmental and social impact assessment. She has involved in several national/international projects as a field advisor.

**Kayahan Göğçe:** He has completed his undergraduate education at Gazi University Department of International Relations. He has been continuing his graduate studies at the same university in the Department of Management and Organization. He has participated in private sector and NGO projects, and specialized in the field of project operation.



Uğur Mumcu Caddesi 55/3 06700 GOP/Çankaya, Ankara/Türkiye

 +90 312 437 43 03 (pbx)

 +90 312 437 43 08

 [info@ynrdanismanlik.com](mailto:info@ynrdanismanlik.com)

 YNR\_Danismanlik